

LAMPIRAN
LAPORAN HASIL PAPARAN PUBLIK 2024
PT DELTA DUNIA MAKMUR TBK

ATTACHMENT
2024 PUBLIC EXPOSE REPORT
PT DELTA DUNIA MAKMUR TBK

A. Rincian Penyelenggaraan Paparan Publik

Paparan Publik PT Delta Dunia Makmur Tbk (“**Perseroan**”) tahun 2024 telah dilaksanakan pada:

Hari/ Day : Selasa/ Tuesday
Tanggal/ Date : 10 Desember/ December 2024
Waktu/ Time : 10.30 WIB – 12.25 WIB
Tempat/ Venue : Artisan Lounge,
Hotel Alila SCBD Ground Floor, SCBD Lot 11,
Jl. Jend. Sudirman, Kav 52 - 53, Jakarta

B. Peserta Paparan Publik

- I. Manajemen Perseroan dan Anak Usaha:
 1. Direktur Utama: Bapak Ronald Sutardja
 2. Direktur: Ibu Dian Sofia Andyasuri
 3. Direktur: Bapak Iwan Fuad Salim
 4. Para deputy direktur dan karyawan senior Perseroan
 5. Manajemen Anak Usaha Perseroan

II. Publik berjumlah 40 (empat puluh) peserta (dapat dilihat pada Daftar Hadir Lampiran)

C. Rangkaian Acara Paparan Publik

1. Paparan Publik 2024 dibuka pada pukul 10.50 WIB.
2. Penyampaian ketentuan Paparan Publik, termasuk diantaranya tata cara pelaksanaan sesi tanya jawab.
3. Sambutan oleh Bapak Ronald Sutardja selaku Direktur Utama Perseron.
4. Penyampaian materi Paparan Publik oleh Bapak Ronald Sutardja selaku Direktur Utama, dilanjutkan oleh Bapak Iwan Fuad Salim dan Ibu Dian Andyasuri.
5. Setelah penyampaian materi Paparan Publik, dilanjutkan dengan sesi tanya jawab. Terdapat 12 pertanyaan, yang seluruhnya telah dijawab oleh Direksi Perseroan.
6. Paparan Publik berakhir pada pukul 12.25 WIB.

A. Details of the Public Expose

The 2024 Public Expose of PT Delta Dunia Makmur Tbk (the “**Company**”) was held on:

B. Public Expose Participants

- I. Management of the Company:
 1. President Director: Bapak Ronald Sutardja
 2. Director: Ibu Dian Sofia Andyasuri
 3. Director: Bapak Iwan Fuad Salim
 4. Deputy directors and senior employees of the Company
 5. Management of the Company’s Subsidiaries

II. Public participants are 40 (forty) participants (can be seen in the Attachment Attendance List).

C. Details of the Public Expose

1. The 2024 Public Expose was opened at 10.50 Western Indonesian Time.
2. Announcement regarding the Public Expose rules, including procedures for question and answer sessions.
3. Welcome speech by Bapak Ronald Sutardja as President Director of the Company.
4. Presentation of Public Expose by Bapak Ronald Sutardja as President Director, followed by Bapak Iwan Fuad Salim and Ibu Dian Andyasuri.
5. After the presentation of the Public Expose material, the session was followed by a question and answer session. There were 12 questions, all of which have been answered by the Company’s Board of Directors.
6. The Public Expose ended at 12.25 Western Indonesian Time.

D. Penyampaian materi Paparan Publik terdiri dari beberapa bagian yaitu:

1. Gambaran Umum mengenai Grup Perseroan;
2. Kinerja Perseroan: Pencapaian dan Aksi Korporasi, Kinerja Keuangan dan Operasional Semester 1 Tahun 2024; dan
3. Kerangka dan Pencapaian Inisiatif ESG Grup Perseroan.

E. Ringkasan Sesi Tanya Jawab

1. **Nama - Institusi: Ibu Aninda Lestari – Media Nikel Indonesia**

Pertanyaan:

1. BTech berfokus pada penyediaan solusi teknologi pertambangan *end-to-end*, bolehkah dijelaskan apa saja produk atau solusinya? Dan apakah ada kontraktor atau surveyornya?

Jawaban:

Bapak Ronald Sutardja

Teknologi menjadi *requirement* untuk membuat penambangan lebih efisien secara terus menerus. Sebelumnya BTech merupakan bagian dari unit teknologi BUMA, namun kini telah menjadi perusahaan mandiri yang berfokus pada internal *customer* yaitu BUMA dan BUMA Australia. Produk BTech meliputi *asset management* dan *people management* yang membuat pekerjaan lebih efisien dan memberikan kinerja yang lebih baik secara finansial, serta sejalan dengan target ESG kami untuk menurunkan *carbon footprint*. Produk BTech telah digunakan di beberapa *site* utama BUMA baik di Indonesia maupun Australia.

2. **Nama – Institusi: Bapak Ridwan Mulyana – Kontan**
3. **Nama – Institusi: Ibu Zetta Hannany – IDN Financials**
4. **Nama – Institusi: Ibu Tanayastri - Fortune**

Pertanyaan:

2. Bagaimana gambaran kinerja Triwulan 3 2024?
3. Mengapa Perseroan belum merilis laporan keuangan Triwulan 3 2024?

D. Presentation of Public Expose material consists of several sections, namely:

1. Overview of the Company Group;
2. Company Performance: Corporate Action and Achievements, Financial and Operational Performance of Semester 1 2024; and
3. Framework and Achievements of the Group's ESG Initiatives.

E. Summary of Question-and-Answer Session

1. **Name - Institution: Ibu Aninda Lestari - Media Nikel Indonesia**

Questions:

1. BTech focuses on providing end-to-end mining technology solutions, can you explain what are the products or solutions? And are there any contractors or surveyors?

Answer:

Bapak Ronald Sutardja

Technology is a requirement to make mining constantly efficient. Previously, BTech was part of BUMA's technology unit, but now it becomes a stand-alone company focusing on internal customers, namely BUMA and BUMA Australia. BTech's products include asset management and people management that making works more efficient and delivering a better performance financially, and also aligning with our ESG target to reduce carbon footprint. BTech's products have been used at several BUMA's main sites both in Indonesia and Australia.

2. **Name - Institution: Bapak Ridwan Mulyana – Kontan**
3. **Name - Institution: Ibu Zetta Hannany - IDN Financials**
4. **Name - Institution: Ibu Tanayastri - Fortune**

Questions:

2. What is the performance of Quarter 3 2024?
3. Why the Company has yet released the financial report of Quarter 3 2024?

4. Jika pendapatan Perseroan masih mengalami penurunan hingga Semester 1, bagaimana *outlook* hingga akhir tahun dan tahun kedepannya 2025?

Jawaban atas pertanyaan 2-4 akan digabung.

Jawaban nomor 2-4:

Ibu Dian Sofia Andyasuri

- Kami belum merilis laporan keuangan Triwulan III 2024 dikarenakan sedang dalam proses audit. Proses audit akan selesai di akhir tahun 2024.
- Tahun 2024 merupakan tahun yang penuh tantangan bagi kami semua dalam hal cuaca dengan peningkatan curah hujan, nilai tukar mata uang, dan suku bunga terutama di awal tahun.
- Namun, walaupun kenaikan curah hujan cukup tinggi, dampak penurunan terhadap volume produksi kami tidak terlalu signifikan, dikarenakan kami telah melakukan *ramp-up*, selain itu kami juga telah memiliki pendekatan pemulihan pascahujan yang sangat baik. Pemulihan pascahujan kami terus ditingkatkan untuk meminimalisir penurunan volume produksi.
- Meski kami masih dalam proses membuat budget, namun kami optimis dengan prospek 2025 dengan adanya tiga akuisisi yang sejauh ini berjalan dengan baik. Nantinya semua akuisisi ini merupakan *EBITDA-producing acquisition*, sehingga diharapkan dapat memberikan kontribusi di tahun depan.
- Kami juga berharap akuisisi-akuisisi ini dan juga perpanjangan kontrak BUMA dengan Bayan dan PKP dapat meningkatkan pendapatan kami.
- Di luar pendapatan, kami juga fokus mengelola *working capital* kami dan memastikan bahwa biaya, *cash*, modal, dan *capital expenditure* dikelola secara disiplin.

5. Nama – Institusi: Bapak Ridwan Mulyana – Kontan

6. Nama – Institusi: Ibu Tanayastris - Fortune

Pertanyaan:

5. Untuk akuisisi 29Metals, target sebelumnya berlangsung di minggu ke-2 Desember,

4. If the Company's revenue continues to decline until Semester 1, what is the outlook until the end of the year and the following year of 2025?

Answer to question 2-4 will be combined.

Answers number 2-4:

Ibu Dian Sofia Andyasuri

- We have not yet released our financial statements of Quarter III 2024 as we are currently in the audit process. The audit process will be completed by the end of 2024.
- Year 2024 is a challenging year for us in terms of weather with increasing rainfall, currency exchange rates, and interest rates especially at the beginning of the year.
- However, despite the increase in rainfall is quite high, the declining impact on our production volume is not that significant, because we have ramped up and in addition we also have a very good post-rain recovery approach. Our post-rain recovery continues to be improved to minimize the decline in production volume.
- Although we are still in the process of budgeting, we are optimistic in 2025 outlook with three acquisitions that have gone well so far. These acquisitions are *EBITDA-producing acquisitions*, so they are expected to contribute next year.
- We also expect these acquisitions and also the extension of BUMA's contract with Bayan and PKP can increase our revenue.
- Apart from revenue, we also focus on managing our working capital and ensuring that our cost, cash, capital and capital expenditure are disciplined managed.

5. Name – Institution: Bapak Ridwan Mulyana – Kontan

6. Name – Institution: Ibu Tanayastris - Fortune

Questions:

5. For the acquisition of 29Metals, the previous target was in the 2nd week of

bagaimana *update*-nya? Untuk akuisisi Dawson, kapan akan rampung, apakah di Kuartal I 2025?

6. Kapan akuisisi-akuisisi akan terefleksi terhadap kinerja pendapatan dan laba bersih Perseroan? Khususnya ACG yang akuisisinya sudah selesai.

Pertanyaan 5-6 berhubungan dengan akuisisi maka jawaban akan digabung.

Jawaban nomor 5-6:

Bapak Iwan Fuad Salim

- Untuk proses investasi pada 29Metals diperkirakan selesai dalam 2 minggu ini. Berhubung 29Metals merupakan investasi di ekuitas, maka *return* yang diperoleh dari 29Metals bukan dalam bentuk konsolidasi laporan keuangan.
- Proses akuisisi untuk Atlantic Carbon Group Inc. (ACG) telah selesai dan karenanya kami telah mengumumkan *full completion*. Kinerja ACG akan dikonsolidasikan di dalam laporan keuangan Perseroan Triwulan III 2024.
- Untuk akuisisi Dawson diperkirakan akan selesai sesuai *timeline* yaitu pada akhir Semester I 2025, akan tetapi tentunya masih tergantung pada proses persetujuan pemerintah Australia dan *pre-emptive rights* yang akan dikonfirmasi oleh partner *joint venture* kami. Apabila sesuai dengan perkiraan jadwal tersebut diatas, hasil kinerja Dawson akan mulai dipublikasikan pada laporan keuangan Triwulan III 2025.

7. Nama – Institusi: Ibu Fransiska Nangoy - Reuters

Pertanyaan:

7. Apakah masih ada aset di Australia yang ditargetkan oleh Perseroan dan BUMA kedepannya? Mohon dielaborasi.
8. Setelah berbagai akuisisi yang dilaksanakan akhir-akhir ini, berapakah kira-kira kontribusi bisnis di Australia dan nantinya kontribusi terhadap pendapatan Perseroan?

December, what is the update? For the acquisition of Dawson, when will it be completed, is it in Quarter 1 of 2025?

6. When will the acquisitions be reflected in the Company's revenue and net profit? Especially ACG whose acquisition has been completed.

Question 5-6 are related to acquisitions and therefore the answer will be combined.

Answers number 5-6:

Bapak Iwan Fuad Salim

- For the investment process in 29Metals, it's expected to be completed within 2 weeks. Since 29Metals is an investment in equity, the return obtained from 29Metals is not in the form of consolidated financial statements.
- The acquisition process for Atlantic Carbon Group Inc. (ACG) has been completed and therefore we have announced full completion. ACG's performance will be consolidated in the Company's financial statements of Quarter III 2024.
- For the Dawson acquisition, it's estimated to be completed according to our timeline that is by end of Semester I 2025, but of course it's still subject to the Australian government approval process and the pre-emptive rights which to be confirmed by our joint venture partner. If the above timeline is on track, the Dawson's performance results will begin to be published in the Quarter III 2025 financial report.

7. Name – Institution: Ibu Fransiska Nangoy - Reuters

Questions:

7. Are there any assets in Australia that are targeted by the Company and BUMA in the future? Please elaborate.
8. After the recent various acquisitions, what is the approximate contribution of the business in Australia and later its contribution to the Company's revenue?

Pertanyaan 7-8 berhubungan dengan akuisisi maka jawaban akan digabung.

Question 7-8 are related to acquisitions and therefore the answers will be combined.

Jawaban nomor 7-8:

Bapak Iwan Fuad Salim

- Perseroan tidak memiliki target untuk harus melakukan akuisisi di Australia saja. Kami selalu mencari investasi yang dapat mendukung keberhasilan Perseroan. Karena itu keputusan akuisisi/investasi yang kami ambil tidak hanya berinvestasi di Australia, tetapi juga di Amerika Serikat. Dengan demikian, keputusan berinvestasi ditentukan berdasarkan investasi yang dapat/paling berdampak terhadap pencapaian target Perseroan.
- Selain itu kriteria investasi atau akuisisi kami juga didasarkan pada investasi yang dapat mendukung strategi diversifikasi Perseroan. Sehingga banyak faktor yang jadi pertimbangan untuk berinvestasi.
- Kami sangat bangga dengan banyaknya dukungan dari lembaga keuangan, sehingga membuka banyak opsi bagi kami untuk berinvestasi. Namun kami tidak merasa perlu terburu-buru, karena kami ingin memastikan bahwa tidak hanya kami mendapatkan target akuisisi atau investasi yang baik, tetapi juga integrasi antar perusahaan bisa berjalan dengan baik sehingga target-target dan nilai Perseroan terpenuhi.

Answer to questions 7-8:

Bapak Iwan Fuad Salim

- The Company does not have a target to only make acquisition in Australia. We are always looking for investment that can support the Company's success. Therefore, the decision for acquisition/investment we took are not only investing in Australia, but also in the United States. Accordingly, our investment decision is determined based on the investments that have the most impact on achieving the Company's target.
- In addition, our investment or acquisition criterias are also based on the investment that can support the Company's diversification strategy. Thus, there are many
- We are very proud of getting support from financial institutions, so as to open many options for us to invest. However, we feel no need to rush because we want to make sure that not only do we get a good acquisition or investment target, but also the integration between companies can run well, so that the Company's targets and values are met.

9. Nama – Institusi: Ibu Sivana – InvestorTrust

9. Name – Institution: Ibu Sivana – InvestorTrust

Pertanyaan:

9. Apakah tahun depan akan melakukan aksi korporasi seperti akuisisi tambang lagi?

Question:

9. Will there be any more corporate actions such as mine acquisitions next year?

Jawaban:

Bapak Iwan Fuad Salim

Perseroan telah melakukan diversifikasi dari yang sebelumnya hanya perusahaan kontraktor pertambangan, kini Perseroan telah menjadi perusahaan pemilik tambang juga. Pada

Answer:

Bapak Iwan Fuad Salim

The Company has diversified from being a mining contractor company previously, to now being a mine owner company as well. In the end, we will see which option will

akhirnya kami akan melihat opsi mana yang akan memberikan *output* paling maksimal kepada keberhasilan Perseroan dan pemegang saham.

give the most output to the Company's success and the shareholders.

10. Nama – Institusi: Ibu Erika Kurnia – Harian Kompas

Pertanyaan:

10. Presiden Prabowo dalam KTT G20 di Rio de Janeiro, Brazil, November lalu mengatakan Indonesia akan menghentikan pembangkit tenaga batu bara 15 tahun mendatang. Pernyataan ini lebih cepat dari target bauran energi 15 tahun ke depan yang masih mengizinkan sekitar 30% PLTU beroperasi. Bagaimana Delta Dunia Group menanggapi hal ini? Bagaimana strategi DOID dalam menghadapi tuntutan transisi energi ke depan? Dan apakah batu bara masih akan menjadi bisnis utama?

Jawaban:

Ibu Dian Sofia Andyasuri

- Visi dan misi Perseroan adalah kami ingin bertumbuh di sektor *resources*. Sehingga, kami tidak hanya melihat batu bara saja tapi juga mineral secara keseluruhan.
- Oleh karena itu, kami selalu konsisten dalam mendiversifikasi aset atau komoditas dan geografi. Ke depannya, Perseroan berfokus untuk melihat peluang di *future-facing commodities*. Sehingga, jika dilihat dari investasi Perseroan pada AsiaMet, 29Metals, BUMA Australia, Dawson, dan ACG, hal tersebut telah sejalan dengan strategi Perseroan.
- Tentunya bisnis kami di BUMA Indonesia juga merupakan bisnis yang sangat penting yang memberikan dampak ekonomi dan komunitas di sekitar tambang. Namun pada saat yang sama, Perseroan juga terus melihat peluang untuk melakukan diversifikasi, yang sejalan dengan strategi kami, seiring dengan transisi kami menuju ekonomi rendah karbon.

10. Name – Institution: Ibu Erika Kurnia – Harian Kompas

Question:

10. President Prabowo at the G20 Summit in Rio de Janeiro, Brazil, last November said that Indonesia will stop coal-fired power plants in the next 15 years. This statement is faster than the energy mix target for the next 15 years, which still allows around 30% of power plants to operate. How does Delta Dunia Group respond to this? What is DOID's strategy in facing the demands of future energy transition? And will coal still be the main business?

Answers:

Ibu Dian Sofia Andyasuri

- The Company's vision and mission is that we want to grow in the resources sector. Therefore, we are not only looking at coal but also looking at minerals as a whole.
- Hence, we are always consistent in diversifying our assets or commodities and geographies. Going forward, the Company focuses on looking at opportunities in future-facing commodities. If we look at the Company's investment in AsiaMet, 29Metals, BUMA Australia, Dawson, and ACG, this is consistent with the Company's strategy.
- Of course, our business in BUMA Indonesia is also a very important business that provides economic and community impact around the mine. But at the same time, the Company also continues to see opportunities to diversify which is aligned with our strategy, as we transition to a low carbon economy.

Bapak Iwan Fuad Salim

- Kami tentu akan mendukung kebijakan pemerintah di mana pun kami berada, baik di Australia, Amerika, dan Indonesia.
- Perseroan akan tetap menjadi kontributor aktif dalam transisi energi, sehingga kami memulai perjalanan diversifikasi. Harapan kami adalah Perseroan dapat lebih kuat dan tangguh dalam menghadapi perubahan, termasuk jika terjadi percepatan transisi energi.
- Langkah-langkah yang Perseroan lakukan diharapkan dapat memberikan kinerja yang lebih solid. Karena diversifikasi Perseroan tidak hanya pada batu bara, tetapi juga di luar batu bara, tidak hanya di Indonesia, tapi juga di Australia dan di Amerika Serikat yang memiliki kebijakan energi yang berbeda. Dan tidak hanya di satu lini usaha saja, yaitu kontraktor, tapi juga sebagai pemilik tambang.

Bapak Iwan Fuad Salim

- We will certainly support government policies wherever we are, whether in Australia, America or Indonesia.
- The Company will remain an active contributor to the energy transition, and so we are embarking on a journey of diversification. Our aim is for the Company to be stronger and robust in facing the change, including if there is an accelerated energy transition.
- The actions taken by the Company are expected to deliver a more solid performance. As the Company's diversification is not only in coal, but also beyond coal, not only in Indonesia, but also in Australia and in the United States which have different energy policies. And not only in one business, which is a contractor, but also as a mine owner.

11. Nama – Institusi: Bapak Fajar – FIG

Pertanyaan:

11. Bagaimana DOID mengelola hutang DER (*net debt-to-EBITDA ratio*) yang sangat besar di Perseroan? Mengingat Amerika sudah mulai pelan-pelan menurunkan *Fed Rate* di mana efeknya dana *hot money* akan keluar dari Indonesia dan memengaruhi suku bunga. Apalagi karyawan Perseroan cukup banyak, apakah efektif?

Jawaban:

Bapak Iwan Fuad Salim

- Seperti yang Pak Fajar sampaikan, kondisi makroekonomi merupakan sesuatu yang sangat pelik di tahun ini, oleh karenanya hal ini telah menjadi salah satu fokus dari Manajemen dan akan terus menjadi perhatian kita di tahun 2025. Perseroan akan senantiasa melakukan tinjauan.
- Jika dilihat dari segi pengeluaran hutang, *net debt-to-EBITDA ratio* sebesar 1,96x di akhir Semester I. Tentunya dengan dilakukannya akuisisi, saat ini masih menunggu *full revenue* dari hasil akuisisi tersebut yang nantinya akan dikonsolidasikan pada Perseroan.

11. Name – Institution: Bapak Fajar – FIG

Question:

11. How does DOID manage its vast DER debt? Considering that the US has started to slowly reduce the Fed Rate where the effect is that hot money will leave Indonesia and affect the interest rates. Moreover, the Company has quite a lot of employees, is it effective?

Answer:

Bapak Iwan Fuad Salim

- As Bapak Fajar said, the condition of macroeconomic factors have been very complicated this year and will continue to be Management concern in 2025. The Company will constantly review.
- In terms of debt expenditure, the net debt-to-EBITDA ratio was 1.96x in the first semester. With the acquisition, we are currently still waiting for the full revenue from the acquisition which will later be consolidated into the Company.

- Yang kedua, diversifikasi kami tidak hanya dalam mata uang USD, tetapi juga Rupiah, yang menurut kami saat ini lebih menguntungkan dan kompetitif dibandingkan dengan *financing* dalam USD.
- Perseroan akan tetap waspada dan terus melakukan diversifikasi *currency*, tidak hanya melalui *global bond*, tapi juga Rupiah *bond*, serta tidak hanya dari *conventional bank*, tapi juga dari bank syariah. Hal ini menjadi sesuatu yang akan terus kami *explore*.

Bapak Ronald Sutardja

- Meskipun tahun ini tidak mudah bagi Perseroan dengan kondisi curah hujan yang berlebihan, pelemahan mata uang, dan juga suku bunga, namun secara *operation cash flow* dan *free cash flow* di luar investasi, kami masih sangat positif serta juga *net debt-to-EBITDA* sebesar 1,9x. Angka ini masih tergolong rendah, dan bahkan belum termasuk hasil daripada akuisisi. Jadi dalam kondisi yang tidak mudah ini, kondisi keuangan kami masih sangat sehat dan Perseroan masih dapat berinvestasi untuk mendiversifikasi, sehingga diharapkan kondisi Perseroan dapat lebih kuat lagi di masa mendatang.
- Kami memandang diversifikasi diperlukan untuk mengurangi risiko dan membuat Perseroan lebih *resilient*. Ke depannya kami berharap dapat terus maju, dan memberikan kembali kepada negara-negara di mana kami beroperasi.

Ibu Dian Sofia Andyasuri

- Mengenai karyawan, operasi Perseroan tersebar di Indonesia, Australia dan Amerika Serikat. Untuk itu kami memastikan bahwa Perseroan memiliki sistem pengawasan kinerja untuk memonitor rasio *manpower* agar terjaga dengan baik. Disamping itu kami juga memiliki inisiatif untuk meningkatkan motivasi dan produktivitas dari karyawan kami baik di Indonesia, Australia, dan Amerika. Hal ini sangat penting untuk memberikan dampak positif tidak hanya kepada perseroan tetapi juga kepada lingkungan, komunitas dan tentunya negara,

- Secondly, our diversification is not only denominated in USD, but also Rupiah, which we believe Rupiah is currently more favorable and competitive compared to financing in USD.
- The Company will remain vigilant and continue to diversify its currency, not only through global bonds, but also Rupiah bonds, and not only from conventional banks, but also from Islamic banks. This is something that we will continue to explore.

Bapak Ronald Sutardja

- Although this year has not been easy for the Company with excessive rainfall, currency weakness, and also interest rates, but in terms of operating cash flow and free cash flow outside of investment, we are still very positive and also net debt-to-EBITDA of 1.9x. This is still relatively low, and even that does not include the results of acquisitions. Thus, with this not-so-easy condition our financial condition remains very healthy and the Company can do an investment to diversify, so it's hoping the Company's condition can be even stronger in the future.
- We see diversification as necessary to reduce risk and make the Company more resilient. Going forward we hope to continue to progress, and give back to the countries where we operate.

Ibu Dian Sofia Andyasuri

- Regarding employees, the Company's operations are spread across Indonesia, Australia and the United States. Therefore, we ensure that the Company has a performance monitoring system to monitor our manpower ratio is well maintained. In addition, we also have initiatives to improve the motivation and productivity of our employees both in Indonesia, Australia and the US. That is very important to provide a positive impact not only to the Company but also to the environment, the community and

sehingga terdapat keseimbangan dalam hal kepentingan pemegang saham, komunitas, dan Perseroan.

of course the country, so that there is a balance in terms of the interest of shareholder, community, and the Company.

12. Nama – Institusi: Bapak Adi Maulidianto – Dana Pensiun OJK

Pertanyaan:

Terkait operasional di Indonesia, pertama apakah masih mungkin untuk meningkatkan *OB removal* secara signifikan dengan mendapatkan kontrak-kontrak dari perusahaan tambang lain? Yang kedua, mengenai kontrak dengan salah satu klien BUMA, yaitu Adaro. Bagaimana kerja sama dengan Adaro selama ini mengingat Adaro adalah salah satu klien terbesar Perseroan?

Jawaban:

Bapak Ronald Sutardja

Indonesia merupakan DNA kami dan kami akan selalu mencoba untuk berkembang di Indonesia, karenanya kami secara selektif mencari partner yang dapat berkembang bersama dengan kami dalam jangka waktu yang lama. Kami ingin bekerja sama dengan partner-partner baru kami selanjutnya seperti dengan Bayan selama 18 tahun, Adaro selama 23 tahun, dan Berau selama 26 tahun. Kami juga telah bersama dengan BHP selama 15 tahun, Whitehaven selama hampir 11-12 tahun. Hubungan seperti partner-partner kami diatas ini yang kami harapkan ke depannya.

12. Name – Institution: Bapak Adi Maulidianto – Dana Pensiun OJK

Question:

Regarding operations in Indonesia, firstly is it still possible to increase *OB removal* significantly by obtaining contracts from other mining companies? Secondly, on the contract with one of BUMA's clients, Adaro. How is the cooperation with Adaro considering Adaro is one of the Company's biggest clients.

Answer:

Bapak Ronald Sutardja

Indonesia is in our DNA, and we will always thrive to grow in Indonesia, therefore we are selective in looking for partners who can grow together with us in the long term. We want to work with our new future partners such as with Bayan for 18 years, Adaro for 23 years, and Berau for 26 years. We've also been with BHP for 15 years, Whitehaven for almost 11-12 years. Relationships like our partners above are what we hope for in the future.

LAMPIRAN / ATTACHMENT
DAFTAR HADIR PESERTA / ATTENDANCE LIST OF PARTICIPANTS
PAPARAN PUBLIK / PUBLIC EXPOSE 2024
PT DELTA DUNIA MAKMUR TBK

No	Nama / Name	Instansi / Institution
1	Komang Ary	Bisnis Indonesia
2	Muhammad Fikri	Bloomberg Technoz
3	Mentari Puspandini	CNBCIndonesia.com
4	Recha Tiara Dermawan	Emitennews.com
5	Tanayastri Dini	Fortune Indonesia
6	Erika Kurnia	Harian Kompas
7	Zetta Hannany	IDNFinancials.com
8	Cahya Puteri	IDXChannel.com
9	Khoirifa Argisa Putri	Infobank
10	Sivana Zahla Putri Ritonga	Investortrust.id
11	Patricia Yashinat Desy Abigail	Katadata
12	Ridwan Mulyana	Kontan
13	Pipit Ika Ramadhani	Liputan6.com
14	Adil	Tempo.co
15	Aditya Hadi	The Jakarta Post
16	Cheppy (jurnalis foto)	Kontan
17	Aprilio Akbar (jurnalis foto)	Antaraphoto.com
18	David Gita Roza (jurnalis foto)	Investor Daily
19	Fedrik (jurnalis foto)	Jawa Pos
20	Yudhis (jurnalis foto)	iNews.id
21	Irwan (jurnalis foto)	Tribunnews.com
22	Alfian	Dunia Energi
23	Bagas Fahrezi	Ruang Energi
24	Fransiska Nangoy	Reuters
25	Abraham Sihombing	Industry.co.id
26	Citra Dara Vresti Trisna	Kabarbursa.com
27	Aninda Lestari	Media Nikel Indonesia
28	Harry Tanoso	Pasardana.com
29	Ayesa Puri	Viva.co.id
30	Desika Pemitia	Chatnews
31	Lestari Ningsih	Olenka.id
32	Danial Bangu	Harianterbit.com
33	Monique H. Shafira	Investor Daily TV
34	Irwan H	Media Patriot
35	Akbarudin	Warta.in
36	Bronson	Pikiran Merdeka
37	Woen Soeharti	Investor
38	Muktafiah	Analyst
39	Indro Lukito	Publik / Public
40	Poopy D.	Publik / Public